

Årsredovisning

20
25



MASKIN
ENTREPRE
NÖRERNA

Styrelsen och verkställande direktören för Maskinentreprenörerna avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Årsredovisning

– verksamhetsåret 2025

2025 har varit ett år där kontrasten mellan samhällets ambitioner och den faktiska genomförandeförmågan blivit allt tydligare.

Behovet av investeringar inom infrastruktur, energi, VA, klimatanpassning och beredskap är stort. Samtidigt möter många av våra medlemsföretag fortsatt osäkerhet i marknaden, pressade affärsvillkor och en situation där risk allt oftare flyttas nedåt i entreprenadkedjan. Det påverkar företagens möjligheter att investera långsiktigt i kompetens, maskiner och ny teknik.

Just därför har Maskinentreprenörerna under året fortsatt att utvecklas för att ge medlemsföretagen ännu starkare stöd i vardagen, i affären och i de långsiktiga branschfrågorna.

Vi har stärkt vår kompetens inom bland annat upphandling, digitalisering och näringspolitik samtidigt som vi fortsatt utveckla vårt stöd till medlemsföretagen. Det handlar ytterst om att skapa bättre förutsättningar för seriösa företag att växa, investera och bidra till samhällsbygget.

Under året har vi också arbetat intensivt med projektet Anläggningsbranschen 2030. Arbetet har gett oss ett tydligare språk för de frågor som våra medlemsföretag länge

beskrivit: att det inte räcker att fatta beslut om investeringar, Sverige måste också ha förmågan att genomföra dem. Här har våra medlemsföretag en helt avgörande roll.

Stora Infradagen fortsätter att vara en viktig plattform för denna dialog. Intresset för branschens frågor ökar och vi märker att frågor om robusthet, kompetensförsörjning, energiförsörjning och genomförandekapacitet får allt större utrymme i samhällsdebatten.

Samtidigt är jag stolt över det arbete som görs varje dag ute i medlemsföretagen och inom vår egen organisation. Trots ett fortsatt utmanande läge ser vi en bransch som anpassar sig, utvecklas och tar ansvar.

Vi har fortfarande stora utmaningar framför oss – men också stora möjligheter. Jag är övertygad om att anläggningsbranschen kommer att spela en ännu viktigare roll i framtidens Sverige. Där ska Maskinentreprenörerna fortsätta vara en tydlig röst för både medlemsföretagen och för genomförandet av det samhälle vi alla är beroende av.

Anders Robertsson
VD, Maskinentreprenörerna



**Vi har fortfarande stora
utmaningar framför
oss – men också
stora möjligheter**

Förvaltningsberättelse



Information om verksamheten

Maskinentreprenörerna (ME), organisationsnummer 815200–2070, är en bransch- och arbetsgivarorganisation för maskinentreprenörer verksamma inom anläggningssektorn i Sverige.

ME har sitt huvudkontor i Stockholm och bedriver verksamhet i hela landet. Föreningen är moderförening till Maskinentreprenörerna Sverige AB, ME Inköp AB, ME Skolan AB, Maskinentreprenörerna Fastighets AB samt ME Tidning AB.

Förbundet genomförde den årliga förbundsstämman den 4 juni på Lejondals slott, Bro. Förbundet har omkring 65 förtroendevalda engagerade i förbundsstyrelse och valberedning samt fyra regionstyrelser med motsvarande valberedningar och tillhörande organ. Förbundsstyrelsen har haft regelbundna sammanträden under året och regionerna har bedrivit ett aktivt föreningsarbete genom regionala styrelsemöten och stämmor.

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamhetsåret 2025 har präglats av fortsatt

osäkerhet i branschens marknadsförutsättningar, samtidigt som Maskinentreprenörerna som organisation tagit flera viktiga steg mot ökad professionalisering, samordning och strategisk tydlighet.

Under året har ME fortsatt att utveckla sin kärnverksamhet inom arbetsgivarstöd, rådgivning och branschestyrelse. Särskilt tydligt är detta inom arbetsrätt, juridik, upphandling, arbetsmiljö och näringspolitiskt påverkansarbete. Efterfrågan på rådgivning har varit hög och löpande undersökningar visar ett stabilt förtroende för organisationen.

ME har även vidareutvecklat sin roll som kunskaps- och expertorganisation. Rekryteringar inom strategiska områden såsom digitalisering och upphandling har stärkt organisationens långsiktiga kompetensbas. Parallellt har interna strukturer för analys, uppföljning och beslutsstöd förbättrats, vilket bidrar till bättre kvalitet i både operativa och strategiska beslut.

Inom kompetensförsörjning och utbildning har ME, bland annat genom ME-skolan, fortsatt att bidra till branschens långsiktiga kompetensförsörjning.



Medlemsstatistik

Under räkenskapsåret 2025 minskade medlemsantalet i ME från 4 072 till 3 987 företag. Minskningen är i huvudsak hänförlig till fortsatta konkurser och avvecklingar bland mindre, ägarledda företag i ett fortsatt utmanande konjunkturläge. Samtidigt låg antalet anställda i medlemsföretagen på en stabil nivå och ökade marginellt från 22 530 till 22 660 anställda.

Utvecklingen bekräftar en pågående strukturell förändring i branschen, där färre men i genomsnitt större och mer etablerade företag svarar för en allt större andel av sysselsättningen. MES följer denna utveckling nära för att säkerställa att medlems servicen fortsatt är relevant för såväl enmansföretag som större medlemsföretag.

Branschpåverkan

Under 2025 har ME, tillsammans med MES, bedrivit ett omfattande och målmedvetet arbete för att stärka branschens position och påverka förutsättningarna för anläggningsföretagens verksamhet. Arbetet har haft fokus på upphandling, konkurrensförutsättningar, kompetensförsörjning, klimat-

omställning samt brottslighet och trygghetsfrågor.

Stora Infradagen genomfördes under året och utgör fortsatt en av ME:s viktigaste plattformar för strategisk påverkan och dialog med beslutsfattare inom politik, myndigheter och näringsliv. Evenemanget samlade företrädare från hela anläggningssektorn och bidrog till att synliggöra medlemsföretagens roll i samhällsbyggandet samt till att driva frågor av långsiktig betydelse för branschens utveckling.

Branschavdelningen har under året genomfört cirka 1 000 rådgivningstillfällen till medlemsföretag inom områden såsom upphandling, entreprenadjuridik, avtalshantering och miljökrav. Arbetet har kombinerats med ett aktivt påverkansarbete gentemot myndigheter och andra centrala aktörer genom remissvar, dialogmöten och deltagande i olika samverkansforum.

Omvärld och marknadsläge

Branschen har under 2025 fortsatt att verka i ett utmanande marknadsläge. Osäkerhet hos beställare, framskjutna projekt och pressade affärsvillkor

har påverkat många medlemsföretag. Samtidigt finns ett växande behov av investeringar inom infrastruktur, VA, energi och klimatanpassning.

En tydlig strukturell utmaning är glappet mellan politiska ambitioner och faktisk genomförandeförmåga. Komplexa upphandlingsmodeller, otydlig riskfördelning och begränsad tidig involvering av entreprenörskompetens påverkar produktivitet, lönsamhet och långsiktig kapacitet i branschen.

Mot denna bakgrund har ME under året allt tydligare positionerat sig som en röst för genomförandeperspektivet i samhällsbygget.

Medlemsutveckling och affärsvillkor

Under året har medlemsutvecklingen fortsatt att påverkas av ett pressat marknadsläge inom delar av branschen. Medlemsantalet har därför minskat något och uppgår vid årets slut till 3 987 (4 072) medlemsföretag.

Mot denna bakgrund har Maskinentreprenörerna under året intensifierat arbetet med att stötta medlemsföretagen i en utmanande omställning. Fokus har legat på kvalificerad rådgivning inom arbetsgivar- och branschfrågor, riktade utbildningsinsatser samt ett näringspolitiskt arbete inriktat på affärsvillkor, upphandling och genomförandeförmåga.

ME fortsätter att arbeta aktivt för att skapa förutsättningar för schyssta, långsiktiga och transparenta affärer i hela branschen, med målsättningen att stärka medlemsföretagens konkurrenskraft och långsiktiga hållbarhet.

Personal och rekrytering

Personal- och kompetensförsörjning är fortsatt en strategisk fråga för branschen. För ME:s egen organisation har året präglats av hög arbetsbelastning men också av stabilitet, låg sjukfrånvaro och goda hälsotal.

HR-arbetet har under året haft fokus på förvaltning, arbetsmiljö och beredskap, samtidigt som grunden lagts för ett mer utvecklingsinriktat arbete med ledarskap, samarbete och utvecklad digital kompetens under 2026.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inför kommande år bedöms efterfrågan på branschens tjänster successivt öka i takt med planerade samhällsinvesteringar. Samtidigt kvarstår väsentliga risker kopplade till kompetensbrist,

genomförandekapacitet, resursbelastning och långsiktiga affärsvillkor. För ME som organisation innebär detta ett fortsatt behov av tydli-

ga prioriteringar, robust bemanning och stärkt intern genomförandekraft. För branschen i stort är kopplingen mellan ansvar, risk och ersättning avgörande för produktivitet och investeringsvilja.

Verksamhetsplan 2021-2025

ME:s verksamhet under året har bedrivits inom ramen för verksamhetsplanen 2021-2025 med de tre övergripande målen: Vi maskinentreprenörer (ett ME), Föredöme och föregångare samt Ansvarstagande samhällsbyggare.

Under året har arbetet med att ta fram en ny strategisk inriktning påbörjats genom projektet Anläggningsbranschen 2030, som utgör ett underlag för kommande verksamhetsplanering.

Näringspolitiskt program/Våra frågor

ME:s näringspolitiska arbete har under 2025 varit strategiskt inriktat på strukturella systemfrågor såsom upphandling, kompetensförsörjning, brottsbekämpning och klimatomställning.

Genom dialoger med riksdag, departement och myndigheter har ME stärkt sin position som en konstruktiv och kunskapsbärande aktör med tydligt fokus på genomförandeförmåga och samhällsnytta.

Hållbarhetsupplysningar

ME verkar för en långsiktigt hållbar bransch ur ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. Genom arbete med kompetensförsörjning, arbetsmiljö, klimatanpassning och beredskap bidrar medlemsföretagen till samhällsviktig infrastruktur och ökad motståndskraft vid kriser.

ME hanterar även ändamålsbestämda fonder kopplade till kompetensförsörjning, arbetsmiljö och semesterlönekostnader, vilka syftar till att stärka branschens långsiktiga robusthet.

Kommentar till flerårsöversikten

Koncernens totala intäkter utgörs inte enbart av de ändamålsbestämda fonderna utan även av intäkter från de övriga bolagen i koncernen, framför allt ME Inköp och ME Skolan. Ökningen av resultat efter finansiella poster beror till stor del på att ME Skolan inte haft lika stora kostnader som tidigare under 2025 då två av avtalen löpt ut under 2025.

I moderföreningen höjdes medlemsavgiften 2025 efter många år av oförändrad avgift från 800 kr per år och medlem till 1 200 kr per år och medlem efter många år.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022
Huvudintäkter	193 874	183 235	174 968	157 156
Resultat efter finansiella poster	49 806	38 363	31 698	31 433
Soliditet (%)	92,6	91,0	91,4	91,0
Moderföreningen	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	31 112	25 790	26 982	26 488
Resultat efter finansiella poster	18 242	13 326	11 659	34 648
Soliditet (%)	98,3	97,5	98,4	97,0

Förändringar i eget kapital

Koncernen

	Ändamåls- bestämda medel	Medel för regioner	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång:	252 330	123	120 372	372 824
Avsättning beslutad av styrelsen:				
Avsättning beslutad av styrelsen	26 306		-26 306	0
Årets utnyttjande beslutad av styrelsen	-6 001		6 001	0
Årets resultat			41 172	41 172
Belopp vid årets utgång	272 635	123	141 239	413 996

Moderföreningen

	Ändamåls- bestämda medel	Medel för regioner	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång:	252 330	123	34 117	286 570
Avsättningar till fonderna	26 306		-26 306	0
Årets nyttjande av fonderna	-6 001		6 001	0
Årets resultat			16 378	16 378
Belopp vid årets utgång	272 635	123	30 190	302 948

Koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Medlemsavgifter		31 112 179	25 790 200
Nettoomsättning		153 122 635	149 166 668
Övriga rörelseintäkter		9 639 442	8 277 980
Summa verksamhetens intäkter		193 874 256	183 234 848
<i>Verksamhetens kostnader</i>			
Handelsvaror		-4 001 594	-4 063 320
Övriga externa kostnader	2, 3, 4	-72 444 647	-73 526 136
Personalkostnader	5	-77 025 084	-76 364 554
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 487 839	-1 753 106
Summa verksamhetens kostnader		-154 959 163	-155 707 116
Rörelseresultat		38 915 092	27 527 732
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar		10 226 417	9 371 080
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		943 143	1 463 948
Räntekostnader och liknande resultatposter		-278 203	-218 309
Summa resultat från finansiella poster		10 891 357	10 616 719
Resultat före skatt		49 806 449	38 144 451
Skatt på årets resultat		-7 890 466	-6 302 308
Uppskjuten skatt		-744 463	-806 233
Årets resultat		41 171 520	31 035 910
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel/fonderingar från tidigare år		6 001 187	7 294 499
Ändamålsbestämda medel		-26 306 003	-22 494 910
Summa		-20 304 816	-15 200 411
Årets resultat efter disponering av resultat		20 866 704	15 835 499



Koncernens balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Varumärken och installationer	7	217 506	259 007
Summa immateriella anläggningstillgångar		217 506	259 007
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	8	39 876 053	40 575 004
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	104 007	149 638
Inventarier, verktyg och installationer	10	3 050 186	3 453 658
Summa materiella anläggningstillgångar		43 030 246	44 178 300
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	11	190 267	198 149
Summa finansiella anläggningstillgångar		190 267	198 149
Summa anläggningstillgångar		43 438 019	44 635 456
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		20 706 251	33 371 493
Aktuella skattefordringar		1 405 511	2 679 101
Övriga fordringar		5 723 208	4 275 677
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		16 446 258	13 177 651
Summa kortfristiga fordringar		44 281 228	53 503 922
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar	18	225 384 390	216 941 148
Summa kortfristiga placeringar		225 384 390	216 941 148
<i>Kassa och bank</i>			
Summa omsättningstillgångar		403 447 083	364 781 965
SUMMA TILLGÅNGAR		446 885 102	409 417 421

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel		272 757 888	252 453 072
Annat eget kapital inklusive årets resultat		141 237 313	120 371 783
Eget kapital hänförligt till moderföreningen		413 995 201	372 824 855
Summa eget kapital		413 995 201	372 824 855
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	12	11 204 519	10 466 891
Summa avsättningar		11 204 519	10 466 891
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		7 177 277	9 028 459
Aktuella skatteskulder		346 721	29 600
Övriga skulder		5 645 356	7 068 089
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	8 516 028	9 999 527
Summa kortfristiga skulder		21 685 382	26 125 675
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		446 885 102	409 417 421



Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		49 806 449	38 144 451
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	14	1 487 839	1 778 720
Betald skatt		-6 299 755	-4 766 536
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		44 994 533	35 156 635
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		7 949 104	-9 667 886
Förändring av kortfristiga skulder		-4 757 414	3 722 388
Kassaflöde från den löpande verksamheten		48 186 223	29 211 137
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-315 733	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		17 450	-743 465
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-9 446 737	-24 893 559
Investering i/försäljning av kortfristiga placeringar		1 003 367	6 563 872
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 741 653	-19 073 152
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		0	0
Årets kassaflöde		39 444 570	10 137 985
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		94 336 895	84 198 910
Likvida medel vid årets slut		133 781 465	94 336 895

Moderföreningens resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Medlemsavgifter		31 112 179	25 793 182
Övriga rörelseintäkter		4 961 903	3 907 080
Summa rörelsens intäkter		36 074 082	29 700 262
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2, 3	-18 810 621	-17 979 790
Personalkostnader	5	-7 165 540	-5 847 659
Summa rörelsens kostnader		-25 976 161	-23 827 449
Rörelseresultat		10 097 921	5 872 813
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	15	8 350 930	7 621 874
Räntekostnader och liknande resultatposter		-206 660	-168 897
Summa finansiella poster		8 144 270	7 452 977
Resultat efter finansiella poster		18 242 191	13 325 790
Bokslutsdispositioner		78 110	-915 672
Resultat före skatt		18 320 301	12 410 118
Skatt på årets resultat	6	-1 942 103	-1 584 018
Årets resultat		16 378 198	10 826 100
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel/fonderingar från tidigare år		6 001 187	7 294 499
Ändamålsbestämda medel		-26 306 003	-22 494 910
Årets resultat efter disponering av resultatet		-3 926 618	-4 374 311

Moderföreningens balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	0	0
		0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	20 303 211	20 303 211
		20 303 211	20 303 211
Summa anläggningstillgångar		20 303 211	20 303 211
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 216 319	656 833
Fordringar hos koncernföretag		80 409 899	80 409 899
Aktuella skattefordringar		256 480	615 443
Övriga fordringar		874 998	853 971
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 000 972	779 411
		83 758 668	83 315 557
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar	18	176 416 456	169 489 657
		176 416 456	169 489 657
<i>Kassa och bank</i>		36 622 699	30 056 394
Summa omsättningstillgångar		296 797 823	282 861 608
SUMMA TILLGÅNGAR		317 101 034	303 164 819

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	19		
Ändamålsbestämda medel		272 757 888	252 453 072
		272 757 888	252 453 072
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		34 117 244	38 491 684
Årets resultat		-3 926 618	-4 374 311
		30 190 626	34 117 373
Summa eget kapital		302 948 514	286 570 445
Obeskattade reserver	20	11 216 437	11 294 547
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 204 038	4 310 716
Övriga skulder		519 312	476 886
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	1 212 733	512 225
Summa kortfristiga skulder		2 936 083	5 299 827
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		317 101 034	303 164 819



Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföreningen och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Medlems- och serviceavgifter har intäktsförts för den period de avser. För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas. Övriga intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits och kommer att erhållas.

Ändamålsbestämda fonder

Föreningens ändamålsbestämda medel debiteras dels via medlemsfaktureringen och dels det särskilda

tillägget via debiteringen av FORA. För samtliga fonder utgår debiteringen på medlemsföretagens inrapporterade lönesummor och en procentuell avgift.

Intaget till konfliktfonden sker med 0,05% och utbildningsfonden med 0,05% (av lönesumman) via medlemsfakturan från Svenskt Näringsliv och Maskinentreprenörerna. Intaget till arbetsmiljöfonden sker med 0,05% och semesterlönefonden 0,13% (av lönesumman) via FORA och det särskilda tillägget. Uttaget från fonderna, exklusive semesterlönefonden, beslutas av förbundsstyrelsen och ska uteslutande nyttjas till medlemsnytta för medlemmarna inom de olika sakområdena.

Semesterlönefonden redovisas som en avsättning i det egna bundna kapitalet. Uttag kan ske genom digital ansökan av medlemsföretag med anställda arbetare inom de berörda kollektivavtalen. Avsättningen avser att ersätta lönekostnader för kvalificerad frånvaro som genererar semesterlön.

Dalarnas ME avser en fond kopplad till den regionen och kan efter styrelsebeslut i region två fördelas till medlemmarna i Dalarna. Det finns en fond dedikerad till ME Kongress som sker vart femte år, och dess innehåll beslutas och planeras av förbundsstyrelsen och sker i anslutning till föreningens årsstämma.



Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföreningen, samtliga företag i vilka moderföreningen direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster

elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde om detta bedöms vara väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Koncessioner, patent, licenser, varumärken 10 år



Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggnings-tillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet med avdrag för beräknat restvärde om detta bedöms vara väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Byggnader	15–100 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6 år
Inventarier, verktyg och installationer	6 år

På komponentnivå sker avskrivning av byggnader enligt nedan:

Grundläggning och stomme – 100 år
Markarbete inkl ledningar – 40 år
Taktäckning inkl plåt – 40 år
Fönster, dörrar och portar – 35 år
Installationer – 30 år
Inredning och utrustning – 20 år
Ytskick – 15 år

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet).

Redovisning i och borttagning från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när föreningen blir part i instruments-avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och föreningen inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Finansiella tillgångar värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsavgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärdet med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

–Räntebärande finansiella tillgångar värderas enligt upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

–Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korregerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Leasingavtal

Leasingavtal klassificeras som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. Föreningen och koncernen har inga finansiella leasingavtal.

Föreningen redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Leasingavtal för operationell leasing – leasingtagare

Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 20 641 535 (21 818 100) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	20 003 316	21 536 918
Senare än ett år men inom fem år	12 640 293	22 824 351
	32 643 609	44 361 269

Moderföreningen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 593 887 (162 060) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	157 509	209 816
Senare än ett år men inom fem år	90 547	215 819
	248 056	425 635

Not 3 Arvode till revisorer

Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
KPMG		
Revisionsuppdrag	424 360	412 000
	424 360	412 000

Moderföreningen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
KPMG		
Revisionsuppdrag	116 699	113 300
	116 699	113 300



Not 4 Leasingavtal för operationell leasing – leasegivare

Koncernen

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	2 861 171	2 663 957
Senare än ett år men inom fem år	1 421 611	1 140 744
	4 282 782	3 804 701

Not 5 Anställda och personalkostnader

Koncernen

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	25	22
Män	42	49
	67	71
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	4 625 524	4 586 845
Övriga anställda	47 334 319	46 382 044
	51 959 843	50 968 889
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 345 827	1 140 402
Pensionskostnader för övriga anställda	5 764 596	5 528 607
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	18 336 597	18 372 371
	25 447 020	25 041 380
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	77 406 863	76 010 269

Förbundet har inga övriga utfästelser om pensioner eller avgångsvederlag till personer i ledande ställning.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	25 %	25 %
Andel män i styrelsen	75 %	75 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Moderföreningen

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Män	2	2
	2	2
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	3 279 114	2 856 705
Övriga anställda	2 578 555	1 274 988
	5 857 669	4 131 693
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	967 743	762 318
Pensionskostnader för övriga anställda	96 911	181 182
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 065 771	2 016 971
	3 130 425	2 960 471
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	8 988 094	8 483 472

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	20 %	25 %
Andel män i styrelsen	80 %	75 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 6 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-7 890 466	-6 302 308
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-744 463	-806 233
Totalt redovisad skatt	-8 634 929	-7 108 541

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt i den skattepliktiga verksamheten		35 707 035		28 948 720
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-7 334 197	20,60	-5 963 436
Ej avdragsgilla kostnader		-175 346		-38 881
Ej skattepliktiga intäkter		16 640		29 029
Skatteeffekt av schablonränta på fondandelar och periodiseringsfond		-462 093		-335 011
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		55 169		5 991
Skatt hänförlig till tidigare år		9 361		0
Redovisad effektiv skatt	22,10	-7 890 466	21,77	-6 302 308

Moderföreningen

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-1 942 103	-1 584 018
Totalt redovisad skatt	-1 942 103	-1 584 018

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt i den skattepliktiga verksamheten		8 222 380		7 452 977
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 693 810	20,60	-1 535 313
Ej avdragsgilla kostnader		-33 818		-9 827
Ej skattepliktiga intäkter		3 081		8 950
Justering avseende skatter för föregående år		878		0
Skatteeffekt av schablonränta på fondandelar och periodiseringsfonder		-218 434		-47 828
Redovisad effektiv skatt	23,62	-1 942 103	21,25	-1 584 018

Not 7 Varumärken och installationer

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	415 012	415 012
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	415 012	415 012
Ingående avskrivningar	-156 005	-114 504
Årets avskrivningar	-41 501	-41 501
Utgående ackumulerade avskrivningar	-197 506	-156 005
Utgående redovisat värde	217 506	259 007

Not 8 Byggnader och mark

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	45 980 312	45 847 567
Inköp	0	132 745
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	45 980 312	45 980 312
Ingående avskrivningar	-5 405 308	-4 685 836
Årets avskrivningar	-698 951	-719 472
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 104 259	-5 405 308
Utgående redovisat värde	39 876 053	40 575 004
Taxeringsvärden byggnader	13 600 000	12 400 000
Taxeringsvärden mark	3 966 000	3 648 000
	17 566 000	16 048 000
Bokfört värde byggnader	31 821 922	32 663 013
Bokfört värde mark	7 911 991	7 911 991
	39 733 913	40 575 004

Not 9 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	793 178	686 050
Inköp	0	107 128
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	793 178	793 178
Ingående avskrivningar	-643 540	-607 163
Årets avskrivningar	-45 631	-36 377
Utgående ackumulerade avskrivningar	-689 171	-643 540
Utgående redovisat värde	104 007	149 638

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 854 326	11 938 520
Inköp	315 733	503 602
Försäljningar/utrangeringar	-204 880	-587 796
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 965 179	11 854 326
Ingående avskrivningar	-8 400 668	-8 007 094
Försäljningar/utrangeringar	187 430	562 182
Årets avskrivningar	-701 755	-955 756
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 914 993	-8 400 668
Utgående redovisat värde	3 050 186	3 453 658

Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	151 216	151 216
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	151 216	151 216
Ingående avskrivningar	-151 216	-151 216
Utgående ackumulerade avskrivningar	-151 216	-151 216
Utgående redovisat värde	0	0

Not 11 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Temporär skillnad avskrivning fastighet 2019-2025	190 267	198 149
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	190 267	198 149
Utgående redovisat värde	190 267	198 149

Not 12 Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader byggnad

Koncernen

2025-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Andra outnyttjade skatteavdrag	190 267	-11 204 519	-11 204 519
	190 267	-11 204 519	-11 204 519

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Andra outnyttjade skatteavdrag	198 149	-10 466 891	-10 268 742
	198 149	-10 466 891	-10 268 742

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Belopp vid årets utgång
Skattepliktiga temporära skillnader	10 268 742	11 014 252
	10 268 742	11 014 252

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	4 151 215	4 200 441
Upplupen löneskatt	1 715 271	1 593 267
Övriga poster	2 649 542	4 205 819
	8 516 028	9 999 527

Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	700 261	87 010
Upplupen löneskatt	257 326	214 291
Övriga poster	255 146	210 923
	1 212 733	512 224

Not 14 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	1 487 839	1 778 720
	1 487 839	1 778 720

Not 15 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

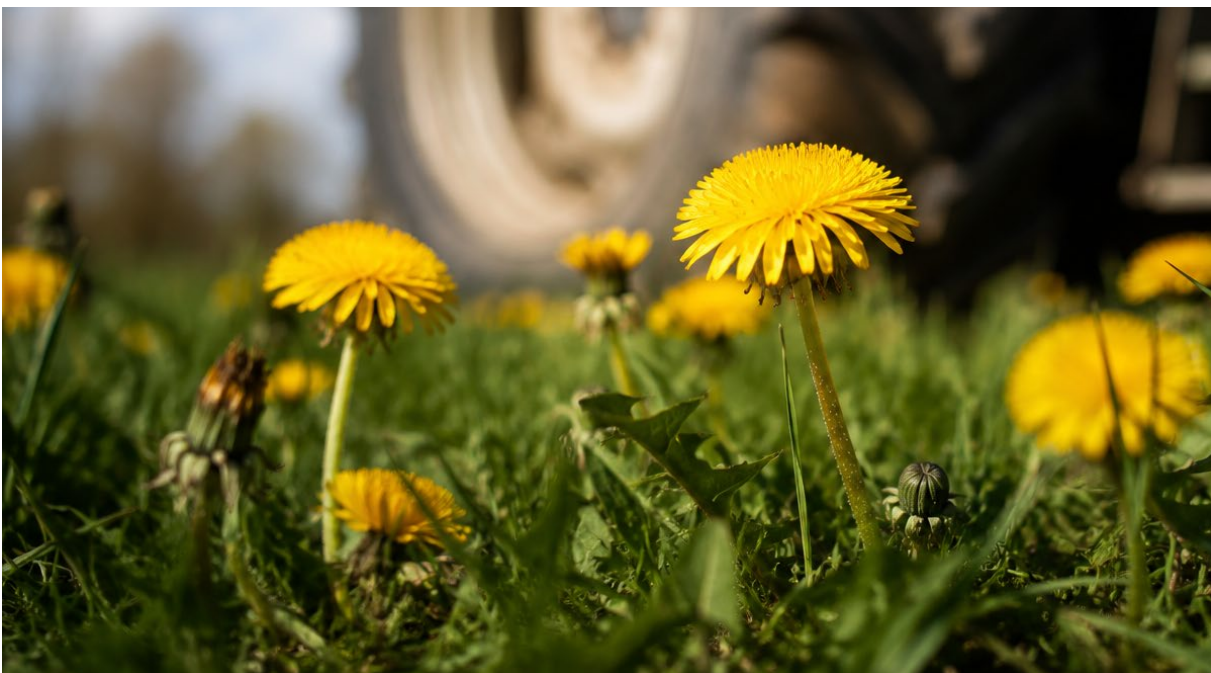
Moderföreningen

	2025	2024
Utdelningar	11 951	0
Övriga ränteintäkter	329 458	703 959
Resultat vid försäljningar	8 009 521	6 917 915
	8 350 930	7 621 874

Not 16 Andelar i koncernföretag

Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 303 211	20 303 211
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 303 211	20 303 211
Utgående redovisat värde	20 303 211	20 303 211



Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	43 717	39 747
Förutbetalda försäkringspremier	332 513	0
Övriga poster	624 742	739 664
	1 000 972	779 411

Not 18 Kortfristiga placeringar

Koncernen

	Bokfört värde	Marknads värde
Fondförvaltning Söderberg & Partner	225 384 390	247 568 074
	225 384 390	247 568 074

Moderbolaget

	Bokfört värde	Marknads värde
Fondförvaltning Söderberg & Partner	176 416 456	193 735 017
	176 416 456	193 735 017

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

	2025-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	34 117 244
årets förlust	-3 926 618
	30 190 626
disponeras så att	
i ny räkning överföres	30 190 626
	30 190 626

Not 20 Obeskattade reserver

Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond vid 2019 års taxering		0
Periodiseringsfond vid 2020 års taxering	0	3 218 110
Periodiseringsfond vid 2021 års taxering	1 037 131	1 037 131
Periodiseringsfond vid 2022 års taxering	979 306	979 306
Periodiseringsfond vid 2023 års taxering	2 760 000	2 760 000
Periodiseringsfond vid 2024 års taxering	750 000	750 000
Periodiseringsfond vid 2025 års taxering	2 550 000	2 550 000
Periodiseringsfond vid 2026 års taxering	3 140 000	0
	11 216 437	11 294 547
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	32 279	51 969

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

Efter räkenskapsårets slut har kriget i Mellanöstern orsakat oro på världens börsmarknader, vilket även påverkar koncernens portföljförvaltning hos Söderberg & Partner.

De stigande oljepriserna påverkar medlemsföretagens drivmedelskostnader. Påverkansarbete har inletts och ME arbetar aktivt med att påverka såväl politiska beslutsfattare som beställare, i syfte att synliggöra konsekvenserna och möjliggöra en snabbare anpassning av ersättningsnivåerna för drivmedel. ME:s VD har bland annat haft dialog med trafikskottets ordförande kring hur de snabba prisökningarna påverkar en bransch med små marginaler.

Stockholm, datum enligt datumstämpel till

Peter Flygt
Ordförande

Ann-Christine Larsson

Ulrika Karlsson

Linus Ahlquist

Håkan Ström

Daniel Schönström

Mats Bergkvist

Stefan Fransson

Anders Robertsson
Verkställande direktör

Jonas Strömberg

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG

Tomas Mathiesen
Auktoriserad revisor

